



2023-03-16

Södertörnskommunernas samarbetskommitté

Verksamhetsplan och budget 2023

Innehållsförteckning

1. Om VP2023.....	3
2. Utvecklingsaktiviteter	4
3. Kansliets prioriteringar.....	7
4. Organisation	8
5. Kalendarium för möten	8
6. Budget	9

Bilagor

Bilaga 1	Samarbetskommitténs samarbetsavtal, 2010-08-18
Bilaga 2	Södertörns utvecklingsprogram 2023-2026, SUP 2040

1. Om VP2023

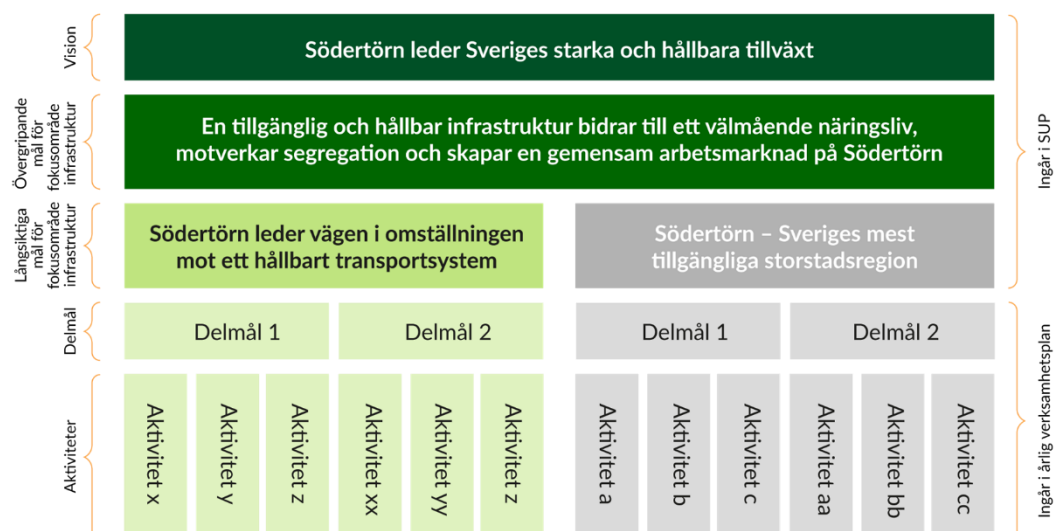
Verksamhetsplanen för 2023 har sin utgångspunkt i Södertörns utvecklingsprogram (SUP 2040) och det samarbetsavtal som tecknades mellan kommunerna år 2010.

Verksamhetsplanen beslutas årligen av Södertörnssamverkans samarbetskommitté. Verksamhetsplanen tydliggör hur samverkan under året ska arbeta med inriktning mot de mål som fastslagits i utvecklingsprogrammet. I denna ingår konkretiseringar av målen i form av delmål och aktiviteter.

Verksamhetsplanen innehåller de utvecklings- och förvaltningsaktiviteter som samverkan ska arbeta med under året samt arbetsformer, kalendarium och budget.

I Södertörns utvecklingsprogram har samarbetskommittén valt att särskilt prioritera det gemensamma arbetet inom fokusområdet infrastruktur.

En ny målstruktur har tagits fram som utgår från en vision, ett övergripande mål samt två långsiktiga mål för fokusområde infrastruktur enligt nedanstående bild.



2. Utvecklingsaktiviteter

2023 kommer vara ett etableringsår för det nya utvecklingsprogrammets och de nya arbetsformerna. I detta kapitel redovisas utvecklingsaktiviteterna för det övergripande målet samt de två långsiktiga målen för fokusområde infrastruktur. Under 2023 kommer inga delmål att ingå till verksamhetsplanen. Ambitionen är att formulera delmål till nästkommande verksamhetsår.

Ansvarig genomförandeorganisation för aktiviteterna är det till målet kopplade nätverket.

Övergripande mål för fokusområde infrastruktur

En tillgänglig och hållbar infrastruktur bidrar till ett välmående näringsliv, motverkar segregation och skapar en gemensam arbetsmarknad på Södertörn

Ansvar: Nätverket för strategiska regionala utvecklingsfrågor (RUFS nätverket)

Aktivitet	Kommentar
Proaktivt föreslå former för dialogprocessen mellan Södertörnskommunerna och regionen i arbetet med ny RUFS.	I denna aktivitet ingår också att föreslå personer som Södertörnskommunerna bör träffa för samtal i frågor som rör RUFS och andra regionala utvecklingsfrågor.
Ta fram ett positionspapper/ställningstaganden utifrån Södertörnskommunerna perspektiv och behov.	Detta underlag ska användas exempelvis i möten med externa samt i remissyttranden, samråd etc.
Påverka och säkerställa så att Södertörnskommunerna prioriteringar i infrastruktursatsningar finnas med som objekt i ny RUFS.	Trafiknätverket bistår med underlag i denna aktivitet.

Långsiktigt mål: Omställning

Södertörn leder vägen i omställningen mot ett hållbart transportsystem

Ansvar: Nätverket för klimatstrategier

Aktivitet	Kommentar
Etablera arbetsformer för nätverket <ul style="list-style-type: none">• Detaljera och beskriva konkret vad omställningsmålet innebär – vad ska samverkan innefatta?• Formulera delmål till kommande VP• Ta fram förslag på indikatorer för att följa upp mål för klimatomställningen inför nästa VP	Klimatnätverket har i och med nya utvecklingsprogrammet fått ett eget mål att arbeta mot.
Nätverket kommer fortsätta samverka med Fossilfritt 2030 /BioDRivÖst under året men med fokus på aktiviteter som bidrar till att uppnå nya omställningsmålet.	
Genomföra en analys av effektsituationen på Södertörn.	Detta är en aktivitet som fanns med i VP 2022 och också delvis planerades under hösten 2022. Behovet kvarstår. Sammanställningar och analyser kan bland annat användas som underlag i arbetet med kommande RUFs och kommunernas egna energiplaner. Behov finns av konsultstöd för denna aktivitet.

Långsiktigt mål: Tillgänglighet

Södertörn – Sveriges mest tillgängliga storstadsregion

Ansvar: Nätverket för trafikstrategier

Aktivitet	Kommentar
Underlag för Södertörnskommunerna prioriteringar i infrastruktursatsningar ska tas fram som beslutsunderlag till Samarbetskommittén I underlaget ska det framgå att Södertörnskommunerna fortsättningsvis även ska bevaka våra tidigare infrastrukturprioriteringar såsom Tvärförbindelse Södertörn och höghastighetsstopp i Södertälje dvs att avtalet med Sverigeförhandlingen ligger fast.	Prioriterad aktivitet som behöver starta omgående och ett första underlag behöver vara klart till sommaren.
Gemensamt remissyttrande från Södertörnskommunerna på Trafikförsörjningsprogrammet ska lämnas in till regionen	Haninge, Huddinge, Botkyrka och Södertälje utgör utsedd arbetsgrupp för detta yttrande sedan tidigare.
Etablera arbetsformer för nätverket <ul style="list-style-type: none">• Detaljera och beskriva konkret vad tillgänglighetsmålet innebär – vad ska samverkan innefatta?• Formulera delmål till kommande VP• Ta fram förslag på indikatorer för att följa upp tillgänglighetsmålet inför nästa VP	

3. Kansliets prioriteringar

Södertörns kansli samordnar, planerar och håller ihop samverkan. Utöver detta finns ett antal uppgifter av återkommande karaktär som åligger kansliet att genomföra under året. Dessa redovisas under rubriken förvaltningsaktiviteter: kansliet. Kansliet genomför också ett antal utvecklings-, utrednings- och påverkansaktiviteter under året. Dessa redovisas under rubriken Utvecklings-, utrednings- och påverkansaktiviteter: kansliet.

Förvaltningsaktiviteter: kansliet

Aktivitet	Kommentar
Genomför Södertörnskonferensen 2023.	
Uppdatera hemsidan och ta fram annat presentationsmaterial och utifrån SUP 2040	
Säkerställ att nytt utvecklingsprogram (SUP2040) antas i Södertörnskommunerna kommunstyrelser.	

Utvecklings-, utrednings- och påverkansaktiviteter: kansliet

Aktivitet	Kommentar
Etablera en ny organisation inom Södertörnssamverkan enligt målstrukturen i SUP 2040.	I aktiviteten ingår att föreslå ett ”års hjul” innehållande återrapporteringsformer från nätverken till ledningsgrupp etc.
Rekrytering av resurs till kansliet, alternativt upphandla konsultstöd.	Behov finns av strategisk kommunikatör för arbete med kommande påverkansaktiviteter under 2024 samt Södertörnskonferensen 2024.

4. Organisation

Ordförande i samarbetskommittén 2023 är Ebba Östlin, Botkyrka kommun och vice ordförande är Rickard Livén, Salems kommun (valda 13 december 2022).

Ordförande i ledningsgruppen är Magnus Gyllestad, Haninge kommun.

5. Kalendarium för möten

Samarbetskommittén (vanligtvis torsdagar kl 13.00-15.00)

12 januari. Planeringskonferens

16 mars

4 maj

17 augusti

12 oktober

21 november (Obs tisdag)

Ledningsgruppen (fredagar kl 8.30-11.00 i Huddinge kommunhus)

10 februari

28 april

9 juni

21 september. Planeringskonferens, plats ej beslutad.

27 oktober

15 december

Södertörnskonferensen

Genomförs den 16 maj på Hotell Winn, Haninge.

6. Budget

Kommunernas avgift för Södertörnssamarbetet är 4 kronor per invånare och år enligt beslut av Södertörns samarbetskommitté 2017-02-02. Åtagandet bekräftas genom beslut om respektive kommuns budget för 2023. Den 31 december 2022 var invånarantalet totalt 518 269 på Södertörn.

Intäkter

Avgifter från kommunerna 2 073 076 kr

Summa 2 073 076 kr

Kostnader

Personal (strateg samt strategiskt kommunikationsstöd ca 4-6 månader)
ca 1 404 950 kr

Möten/Webb/Utredningar/Konsultstöd m m 668 126 kr

Summa 2 073 976 kr



Samarbetsavtal om Södertörnskommunernas samarbetskommitté

Nedanstående avtal är tecknat mellan kommunerna Botkyrka, Haninge, Huddinge, Nykvarn, Nynäshamn, Salem, Södertälje och Tyresö. Genom avtalet bildas Södertörnskommunernas samarbetskommitté.

§ 1 Syfte

Syftet med samarbetskommittén är att stärka den kommunala och den regionala utvecklingen som gynnar Södertörn och därmed kommunerna som har tecknat detta avtal. Samverkan syftar också till att kommunledningarna i politik och förvaltning skall nå sina mål i hemkommunerna.

Profilen för Södertörn som en attraktiv del av Stockholmsregionen skall tydliggöras och kommunerna skall i ett nära samarbete söka effektiva och rationella lösningar för de egna kompetensområdena. Kommittén skall driva frågor vilka bedöms gagna Södertörn och dess kommuner.

Kommitténs namn är Södertörnskommunernas samarbetskommitté.

§ 2 Avtalstid

Detta avtal gäller fr o m den 1 januari 2010 och tills vidare.

Om någon av kommunerna vill säga upp avtalet är uppsägningstiden 12 månader. Uppsägningen skall vara beslutad av kommunfullmäktige och lämnas till kommitténs ordförande, som skall underrätta övriga avtalsparter om uppsägningen. Uppsägningstiden räknas fr o m månadsskiftet närmast efter det att uppsägning har kommit ordföranden tillhanda.

§ 3 Kommitténs sammansättning, beslut mm

Kommittén utgörs av kommunstyrelsens ordförande från varje kommun.

Kommundirektörer eller motsvarande skall delta vid kommitténs sammanträden.

Kommittén skall årligen inom sig utse ordförande och vice ordförande.

Kommitténs beslut fattas i konsensus om inte annat är överenskommet av samtliga i kommittén ingående ledamöter. Kommittén är beslutförför när minst hälften av ledamöterna är närvarande vid sammanträde. Beslut kan fattas vid telefonkonferens eller konferens via datanät. Beslut skall dokumenteras i minnesanteckningar. Kommittén skall tillse att minnesanteckningarna delges resp kommun.

✓

[Handwritten signatures]

§ 4 Kommitténs arbete

Frågor som skall behandlas av kommittén kan väckas av ledamot. Sådan framställan skall ske i god tid till ordföranden. Ordföranden ansvarar för att kallelse till möte sänds ut i god tid. Kallelsen bör åtföljas av dagordning och så kompletta handlingar som möjligt för att underlätta för ledamöterna att ta ställning till respektive ärende. Ordföranden beslutar om och ansvarar för dagordningens innehåll.

Kommittén sammanträder ca sex gånger per år. Extra sammanträde kan inkallas av ordföranden eller då minst fem kommittéledamöter så begär.

Kommittén fastställer en årlig verksamhetsplan och en årlig budget. Kommittén skall till resp kommun redovisa förslag till verksamhetsplan och budget innan de fastställs.

§ 5 Sekretariat

Huddinge kommun tillhandahåller ett sekretariat som stöd till kommittén och för samordning av gemensamma projekt. Sekretariatet omfattar en tjänsteman med 100 % tjänstgöringsgrad samt ekonomi- och kansliservice. Huddinge kommun ersätts för dessa kostnader till självkostnadspris.

§ 6 Finansiering av projekt

Arbetsinsatser/utredningar/projekt vilka finansieras via kommitténs budget skall avse för kommunerna gemensamma frågor. Projekt som berör några kommuner, men bedöms ha stor betydelse för helheten kan också finansieras av kommittén.

Frågor som enbart berör någon eller några kommuner finansieras av de berörda kommunerna och ingår ej i kommitténs budget.

§ 7 Särskilda projekt

Projekt som kommittén anser vara gemensamma men som inte ryms inom den årliga budgeten finansieras genom särskilda anslag från kommunerna. Fördelning av dessa kostnader sker i förhållande till kommunernas invånarantal.

§ 8 Avgift

Kommitténs årliga budget baseras på att kommunerna betalar en årlig avgift. Den totala avgiften för 2010 är 860 000 kr. Avgiften fördelas mellan kommunerna i förhållande till invånarantalet den 31 december 2009.

Avgiften omräknas för varje nytt kalenderår med samma procentsats som resp kommuns invånarantal förändrats vid nästföregående årsskifte jämfört med årsskiftet före dess.

Avgiften erläggs, efter faktura från Huddinge kommun, senast den 15 mars det år avgiften avser.

W

§ 9 Utträde ur kommittén

Uppsägningstid för detta avtal regleras i § 2 ovan.

Vid uppsägning från någon kommun skall de kvarvarande kommunerna i kommittén anta sådana ändringar i detta avtal som föranleds av uppsägningen.

Utträdande kommun har inte rätt att återfå erlagda avgifter, ej heller särskilt tillskjutna projektmedel eller andra tillskjutna medel.

§ 10 Kommitténs upplösande

Kommittén kan upplösas genom beslut av kommittén.

Vid upplösande av kommittén skall samtliga tillgångar och skulder fördelas mellan kommunerna enligt samma fördelningsprincip som tillämpas för avgifterna. Detta gäller även för av kommittén träffade avtal och kontrakt samt övriga eventuella träffade förbindelser.

Botkyrka den 10/6 2010

Katrin Sjögren
.....

Haninge den 10/6 2010

Carl Erik de la Cruz
.....

Huddinge den 10/6 2010

Annika Dronk
.....

Nykvarn den 10/6 2010

Anders Samuelsson
.....

Nynäshamn den 10/6 2010

Anders Samuelsson
.....

Salem den 10/6 2010

X. Samuelsson
.....

Södertälje den 10/8 2010

Ulf Samuelsson
.....

Tyresö den 10/6 2010

Ulf Samuelsson
.....

SUP 2040

Södertörns utvecklingsprogram 2023–2026



Beslutat av: Södertörnskommunernas samarbetskommitté den 12 januari 2023.
Antaget av: Kommunstyrelserna i de åtta Södertörnskommunerna: Botkyrka, Haninge, Huddinge, Nykvarn, Nynäshamn, Salem, Södertälje, Tyresö.
Dokumentnamn: SUP 2040 – Södertörns utvecklingsprogram, 2023–2026.
Kontakt: Helene Olofsson, Södertörns kansli, helene.olofsson2@huddinge.se.
Layout: Detail Produktionsbyrå.
Processtöd: Governo AB.

Södertörnskommunernas samverkan

Södertörn bidrar starkt till Stockholmsregionens utveckling och tillväxt. Idag bor över en halv miljon människor på Södertörn. Om Södertörn vore ett län skulle det vara det fjärde största länet i Sverige.

I den regionala utvecklingsplanen RUF 2050 finns nio utpekade sammanlänkande regionala stadskärnor. Fyra av dessa finns på Södertörn: Flemingsberg, Kungens kurva-Skärholmen, Haninge centrum och Södertälje. Utbyggnaden av de regionala stadskärnorna stärker möjligheterna till en sammanhållen och hållbar region. Tack vare de regionala stadskärnorna kan fler bostäder och arbetsplatser samt ökad kommersiell och offentlig service lokaliseras utanför den centrala stadskärnan utan att bebyggelsen glesas ut, samtidigt som regionens invånare och besökare får bättre tillgänglighet till arbetsplatser, utbildning och service i regionen.

De åtta kommunerna på Södertörn – **Botkyrka, Haninge, Huddinge, Nykvarn, Nynäshamn, Salem, Södertälje, Tyresö** – har en lång tradition av samarbete. Södertörnskommunernas samverkan formaliserades år 2010 och sker både på politisk nivå och mellan tjänstemän samt inkluderar såväl strategiska gemensamma frågor som erfarenhetsutbyte.

Samverkan mellan Södertörnskommunerna ska kännetecknas av

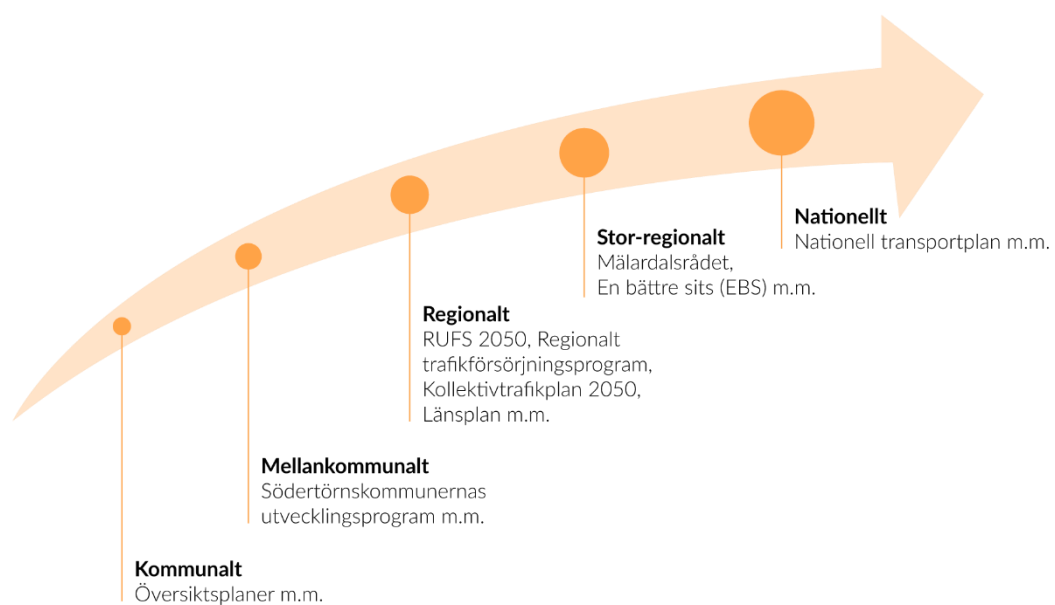
- fokus på den gemensamma nyttan
- respekt för den demokratiska processen i den enskilda kommunen
- att gå före – ett gott regionalt ledarskap
- regional samverkan som handlar om att både ge och få
- ett ömsesidigt förtroende som ger förmåga att snabbt ställa om vid behov.

Utvecklingsprogrammet ska tydliggöra gemensamma frågor där det finns ett *mervärde* för kommunerna att samverka.

Syftet med samverkan

Syftet med Södertörns-samverkan är att stärka den kommunala och regionala utvecklingen på Södertörn med fokus på gemensam nytta. Genom ett gemensamt utvecklingsprogram kan Södertörnskommunernas deltagande även i andra regionala samarbeten bli effektivare.

Samverkan bör kännetecknas av frågor som berör flera kommuner och där lösningarna till stor del är gemensamma. Det är utmaningar som en enskild kommun inte kan lösa själv och där Södertörnskommunerna ofta behöver samarbeta med övriga delar av Stockholmsregionen.



Figur 1. Södertörnskommunernas utvecklingsprogram i styrningshierarkin.

Vision och mål

Södertörnssamverkans vision

Syftet med visionen är att den ska visa på den långsiktiga målsättningen och tydliggöra riktningen för Södertörnssamverkan. Visionen utgör ledstjärna för innehållet i samverkan.

Visionen för Södertörnssamverkan:

Södertörn leder Sveriges starka och hållbara tillväxt

I visionen är tillväxt vägledande och i fokus. Visionen signalerar en tydlig framåtanda, en intention att ligga i absoluta framkant bland Sveriges regionala tillväxtcentrum och därmed inte bara visa stark tillväxt i förhållande till Stockholmsregionen. Visionen tydliggör även att tillväxten behöver ske på ett hållbart sätt, utifrån samtliga hållbarhetsdimensioner – ekonomiska, sociala och ekologiska.

Visionen gäller så länge en ny vision inte antas, samt är en vision för vad *samverkan* syftar till att åstadkomma – det är inte en vision för Södertörnsregionen som helhet.

Fokusområde för Södertörnssamverkan: infrastruktur

Infrastrukturfrågorna är prioriterade i detta utvecklingsprogram. Detta innebär att Södertörnssamverkan under de kommande fyra åren ska fokusera på att uppnå samsyn och ha en enad röst i infrastrukturfrågor.

Övergripande mål för fokusområde infrastruktur

Det övergripande målet för fokusområdet infrastruktur är följande:

En tillgänglig och hållbar infrastruktur bidrar till ett välmående näringsliv, motverkar segregation och skapar en gemensam arbetsmarknad på Södertörn

Södertörnskommunerna kan uppnå flera positiva effekter genom att samverka kring att utveckla en tillgänglig och hållbar infrastruktur. Några exempel:

- Tillgång till en fungerande och hållbar infrastruktur är betydelsefullt för företagens tillväxtmöjligheter. Detta bland annat genom att transport- och logistikkedjor fungerar effektivt.
- En tillgänglig infrastruktur i kombination med välplanerad byggnation lägger grunden för inkluderande stadsdelar och städer där människor trivs och känner trygghet. Genom att stärka möjligheterna till goda kommunikationer mellan olika delar av regionen kan Södertörnskommunerna också skapa tillgång till fler arbetstillfällen och därmed motverka segregationen.
- En tillgänglig och hållbar infrastruktur är en förutsättning för en gemensam arbetsmarknad på Södertörn, vilket främjar såväl tillgång till arbetskraft för arbetsgivare som större möjligheter för arbetstagare.

Långsiktiga mål

För att konkretisera hur Södertörnskommunerna ska uppnå visionen och det övergripande målet för fokusområde infrastruktur har Södertörnssamverkan formulerat två långsiktiga mål. Dessa mål tar sin utgångspunkt i de prioriterade utvecklingsområdena inom infrastruktur under perioden: **klimateomställning** och **tillgänglighet**. De långsiktiga målen är formulerade så att det går att använda indikatorer för att mäta måluppfyllelse vid behov.

De långsiktiga målen förhåller sig till och har tagits fram med beaktande av bland annat:

- Sveriges nationella miljömål och de åtaganden som gjorts i Parisavtalet
- Trafikverkets nationella mål om ökad tillgänglighet
- RUF 2050.

Klimateomställning

Det långsiktiga målet inom område klimateomställning är:

Södertörn leder vägen i omställningen mot ett hållbart transportsystem

Målet är ett steg i Södertörnssamverkans intention att ta ledartröjan när det gäller att ställa om transportsystemet. Konkret innebär målet ett ökat fokus på laddinfrastruktur och främjandet av hållbara transportsätt som kollektivtrafik, gång och cykel.

Tillgänglighet

Det långsiktiga målet inom område tillgänglighet är:

Södertörn – Sveriges mest tillgängliga storstadsregion

Genom målet vill Södertörnssamverkan främja Södertörnsregionens tillgänglighet oavsett transportslag med fokus på den enskilda individens mobilitet. Individen ska få möjlighet att på effektivast möjliga sätt kunna ta sig från punkt A till punkt B. Konkret innebär målet att säkerställa att regionen prioriteras i nationella och regionala infrastruktursatsningar och att insatser genomförs för att öka tillgängligheten i regionen.

Om Södertörns utvecklingsprogram SUP 2040

Det samarbetsavtal som tecknades mellan kommunerna år 2010 sätter ramarna för samverkan. Utöver det är Södertörns utvecklingsprogram det huvudsakliga styrande dokumentet inom samverkan. Programmet innehåller visionen för Södertörnssamverkan, de strategiska målen för perioden samt en beskrivning av hur arbetet ska ske.

Utvecklingsprogrammet uppdateras i början av varje ny mandatperiod genom att samarbetskommittén tar fram ett gemensamt förslag som beslutas i respektive kommunstyrelse. Programmet revideras således vart fjärde år. Södertörns utvecklingsprogram 2040 (SUP 2040) gäller under perioden 2023–2026. Om medlemskommunerna bedömer det nödvändigt eller önskvärt kan programmet revideras under perioden.

Målstruktur, genomförande och uppföljning

SUP 2040 består av en målstruktur som utgår från en vision, ett övergripande mål för fokusområde infrastruktur samt två långsiktiga mål. Varje mål tydliggör vilket värde samverkan ska bidra med. Samtliga mål ska bidra till att Södertörnssamverkan kommer närmare att uppnå visionen. I möjligaste mån kopplas en genomförandeorganisation till respektive mål. Detta för att möjliggöra ett effektivt genomförande av utvecklingsplanen.

Södertörnssamverkan tar årligen fram en budget och en verksamhetsplan som tydliggör hur vi under året ska arbeta i riktning mot de mål vi slagit fast i utvecklingsprogrammet. I denna kan såväl konkretiseringar av målen (delmål) och aktiviteter ingå.

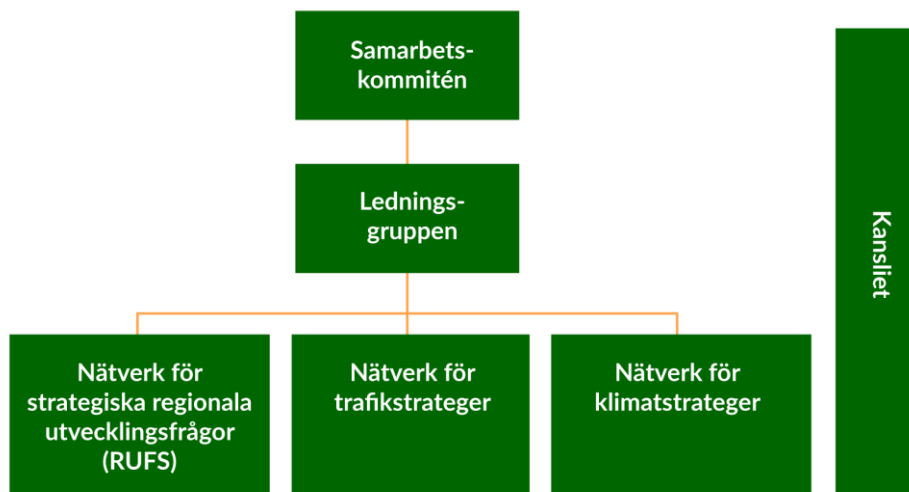
Efter genomgången verksamhetsår tar Södertörnssamverkan fram en årsredovisning som visar vilka aktiviteter vi genomfört och vilka effekter vi uppnått.



Figur 2. Målstruktur för SUP 2040

Södertörnssamverkans organisation

Södertörnssamverkan är huvudsakligen en genomförandeorganisation. Därför är det centralt att organisationen svarar mot de mål och intentioner som finns för samverkan. Det som beskrivs nedan är grundorganisationen för Södertörnssamverkan.



Figur 3. Södertörnssamverkans organisation.

Samarbetskommittén

I samarbetskommittén ingår respektive kommuns kommunstyrelseordförande. Samarbetskommittén är beslutande organ i samverkan och ansvarig för att formulera visionen och de strategiska målen. Kommittén träffas minst sex gånger per år och har en årlig planeringskonferens. Kommundirektörerna deltar vid kommitténs möten.

Kommittén ska årligen inom sig utse ordförande och vice ordförande.

Ledningsgruppen

Ledningsgruppen bemannas av respektive kommuns kommundirektör, och leds av en ordförande som utses inom ledningsgruppen.

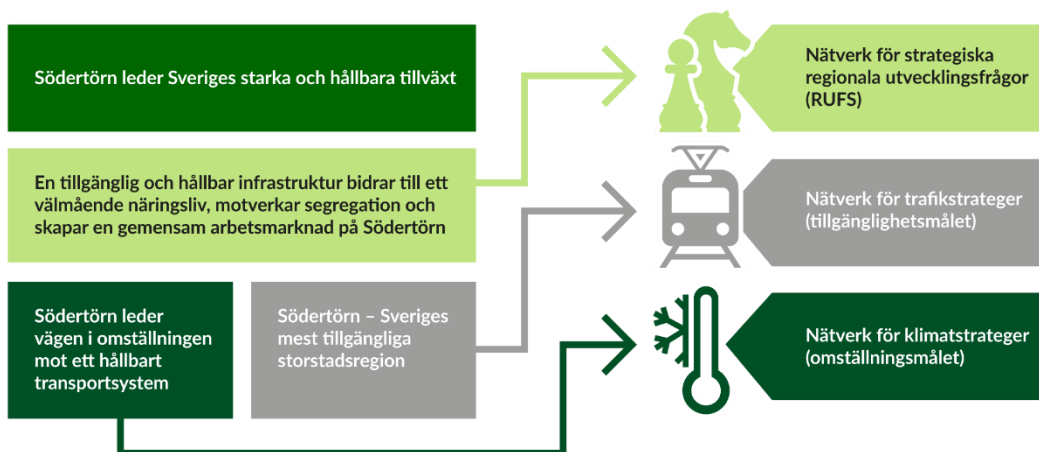
Syftet är dels att förbereda samarbetskommitténs möten, dels att samordna övriga samverkansfrågor mellan Södertörnskommunerna. Ledningsgruppen ansvarar också för arbetet med att realisera utvecklingsprogrammet.

Kansliet

Kansliet bemannas och resurssätts utifrån utvecklingsprogrammet inriktning och innehåll samt de uppdrag och aktiviteter som ska genomföras. Kansliet samordnar Södertörnssamverkans arbete. Kansliet finansieras gemensamt och leds av en strateg. Kommundirektören i Huddinge har arbetsgivaransvar för kansliets personal.

Nätverken

Varje nätverk bemannas av en person per kommun. Nätverken utgör Södertörnssamverkans genomförandeorganisation. Nätverken agerar som beredningsgrupper till ledningsgruppen. Inriktning och uppdrag styrs av utvecklingsprogrammet och konkretiseras i den årliga verksamhetsplanen. Kommundirektörerna utser vilka personer som ska ingå i nätverken, och arbetet samordnas av kansliet. Nätverken organiseras på följande sätt:



Figur 4. Koppling mellan mål och organisation.

Riktlinjer och mer beskrivning av nätverkens syfte, funktion och uppdrag beskrivs i dokumentet Direktiv för medverkan i nätverk Södertörnskommunerna.

Specifika uppdrag

Om ledningsgruppen ser behov av att sätta samman temporära grupperingar i form av arbetsgrupper eller korsfunktionella nätverk finns även möjlighet till det. Arbetsgruppernas bemanning beslutas av ledningsgruppen. Arbetet samordnas av kansliet om inget annat beslutas.